

Financieel verslag 2025

Stichting Open State Foundation

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Samenstellingsverklaring van de accountant	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	7
Kengetallen	8
 BESTUURSVERSLAG	 9
Bestuursverslag	10
 JAARREKENING	 13
Balans	14
Staat van baten en lasten	15
Toelichting op de jaarrekening	16
Toelichting op de balans	20
Toelichting op de staat van baten en lasten	24
Ondertekening	27



Financieel verslag

Stichting Open State Foundation



Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit drie delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: Het bestuursverslag

Het bestuursverslag staat op de website van de stichting.

Deel 3: De jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

Op het moment van vaststellen van het jaarverslag wordt het bestuur gevormd door:

Voorzitter en penningmeester: A.A. Zijlstra

Algemeen lid bestuur: R.C. Brave

Algemeen lid bestuur: S.E. Spaargaren

Secretaris: S.W. Kamerling



Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Open State Foundation

De jaarrekening van Stichting Open State Foundation te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Open State Foundation.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Amsterdam, 3 juni 2026



Kop of Munt
Kees Leijds RA

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van lastensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2025	% baten	2024	% baten	Verschil	%
Baten	626.685	100,0%	681.734	100,0%	-55.049	-8,1%
Inkoopwaarde van de baten	31.074	5,0%	38.038	5,6%	-6.964	-18,3%
Saldo	595.611	95,0%	643.696	94,4%	-48.084	-7,5%
Personeelskosten	517.662	82,6%	517.432	75,9%	230	0,0%
Overige personeelskosten	13.716	2,2%	10.454	1,5%	3.263	31,2%
Werkkostenregeling	1.950	0,3%	2.650	0,4%	-699	-26,4%
Afschrijvingen	1.380	0,2%	857	0,1%	523	61,0%
Huisvestingskosten	20.626	3,3%	21.040	3,1%	-413	-2,0%
Verkoopkosten	3.366	0,5%	3.525	0,5%	-159	-4,5%
Kantoorkosten	13.328	2,1%	13.851	2,0%	-522	-3,8%
Algemene kosten	27.647	4,4%	38.625	5,7%	-10.978	-28,4%
Totaal lasten	599.676	95,7%	608.433	89,2%	-8.756	-1,4%
Resultaat	-4.065	-0,6%	35.263	5,2%	-39.328	-111,5%
Resultaat deelnemingen	11.696	1,9%	10.148	1,5%	1.548	15,3%
Resultaat	7.631	1,2%	45.411	6,7%	-37.779	-83,2%

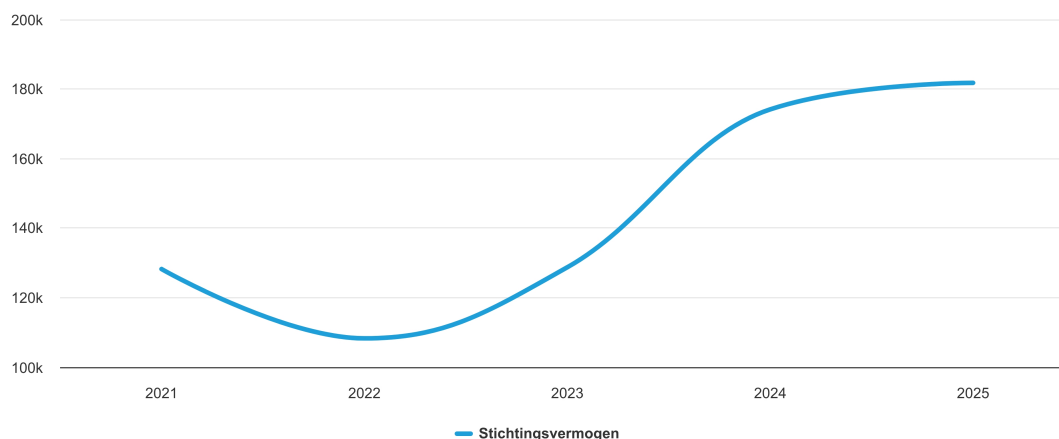
Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2025	% balans	31-12-2024	% balans
Materiële vaste activa	4.612	1,2%	3.655	0,9%
Financiële vaste activa	34.266	8,8%	22.570	5,7%
Vaste activa	38.879	10,0%	26.225	6,6%
Vorderingen	90.931	23,4%	170.147	42,7%
Liquide middelen	258.604	66,6%	202.146	50,7%
Vlottende activa	349.535	90,0%	372.293	93,4%
Activa	388.414	100,0%	398.518	100,0%
Kapitaal stichting	181.773	46,8%	174.142	43,7%
Stichtingsvermogen	181.773	46,8%	174.142	43,7%
Langlopende schulden	8.398	2,2%	18.763	4,7%
Kortlopende schulden	198.243	51,0%	205.613	51,6%
Passiva	388.414	100,0%	398.518	100,0%

Eigen vermogen verloop



Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2025 en staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2025	2024	2023	2022	2021
Werkkapitaal	151.292	166.680	122.244	104.902	136.773
Quick ratio	1,76	1,81	1,71	1,57	1,82
Current ratio	1,76	1,81	2,00	1,66	1,89
Solvabiliteit (EV/TV)	46,8%	43,7%	46,0%	35,5%	38,7%
EBITDA	-2.685	36.120	24.707	-35.697	34.057

Bestuursverslag

Stichting Open State Foundation



Bestuursverslag

Zonder transparantie geen democratie

Democratie

Het jaar 2025 stond in het teken van de democratie. Op verschillende manieren.

De afgelopen jaren leek de democratische rechtsstaat het beste en meest succesvolle politieke model. Dat gold zeker voor de 'westerse wereld'. Sinds de Tweede Wereldoorlog was de democratie hier stevig geworteld. Geen dictaturen meer. Daar kwamen na de val van de Muur in 1989 steeds meer landen bij; niet alleen in Oost-Europa, maar ook in andere werelddelen. Mensen zijn in democratieën gelukkiger, kunnen zich beter ontplooien – ook als je niet tot de meerderheid behoort. Democratieën zijn efficiënter en innovatiever omdat ideeën en niet gewapende groepen met elkaar strijden – en omdat de beste ideeën dan boven komen.

Democratieën werken, maar hebben wel onderhoud nodig. Want macht vraagt voortdurend om tegenmacht, en daar zit de macht niet altijd op te wachten. Die tegenmacht moeten we organiseren, en dat kan in een open, transparante samenleving.

Maar het afgelopen jaar bleek vooral de zwakte van de democratie. Internationale rapporten spraken over de 'decline of democracy' of 'democratic backsliding'. In steeds meer landen nam autoritarisme de plek in van democratie. De afbraak van de rechtsstaat speelde duidelijk in de Verenigde Staten, maar ook in andere landen. Zelfs in Nederland werd rechtsstatelijkheid een onderhandelbaar principe. Volgens het gezaghebbende democratiereport van V-Dem was het aandeel van de wereldbevolking dat leeft in een democratie teruggelopen van ongeveer de helft naar een kwart. En V-Dem maakte zich ook zorgen om het verslechterende democratische klimaat in Nederland. Tel daarbij op het teruglopende vertrouwen in de politiek, en de alarmbellen gaan af.

Maar democratie was afgelopen jaar ook extra van belang vanwege de nationale verkiezingen in Nederland. Er viel wat te kiezen en de opkomst was ook hoog.

Open State Foundation zet zich in voor een open overheid omdat openheid essentieel is voor de democratie. Om dat nog duidelijker te maken introduceerden wij onze nieuwe tagline: Zonder transparantie geen democratie. Die tagline is een onderdeel van de nieuwe positionering waaraan wij in 2025 werkten en die in de loop van 2026 wordt gelanceerd.

Democratie is dus de essentie; daar werken wij aan door de overheid opener te maken, door data bij publieke instituten ook echt publieke data te laten zijn. Het gaat om informatie, om data waarmee iedereen aan de slag kan. Om de overheid te controleren, om te participeren in besluitvorming, om de data te verbeteren of om op basis van die data zelf initiatieven te ontwikkelen. Ook in 2025 gebruikten burgers, overheden zelf, journalisten, ondernemers en wetenschappers de data die wij hebben 'opengemaakt'. Dat deden wij door tools te maken, door adviezen te geven en door openheid te bepleiten in het publieke debat. Met een klein, maar divers en gedreven team werkten we daar in 2025 hard aan en bereikten we mooie resultaten.

Open State Foundation werkte de afgelopen jaren via zes programma's. Daar is in 2025 een zevende programma bijgekomen: Open algoritmes en verantwoordelijke AI. Onder de programma's werken we aan projecten en pleitbezorging (en soms is dat laatste onderdeel van een project).



Programma's Open State Foundation:

1. Open verkiezingen
2. Open overheid
3. Open algoritmes en verantwoordelijke AI
4. Open financiën
5. Open lobby
6. Onderzoeksjournalistiek
7. Open wereld

Open verkiezingen

Voor de al genoemde verkiezingen voor de Tweede Kamer bouwden we weer 'Waar is mijn stemlokaal', database en webtool met alle stembureaus van heel Nederland. Hiermee maakten we enerzijds de gang naar de stembus voor alle kiezers makkelijker, en maakten we anderzijds stembureaudata inzichtelijk en doorzoekbaar. Met de data kun je bijvoorbeeld het aantal stembureaus in Nederland bepalen, of de stembureaudichtheid per regio vergelijken.

Ook voor de verkiezingen maakten we een Transparantie Kieswijzer en organiseerden we samen met digitale partners een verkiezingsdebat met kandidaat-Kamerleden.

Open overheid

Zoals eerdere jaren maakten we in 2025 een rapport over de uitvoering van de Wet open overheid (Woo), samen met Instituut Maatschappelijke Innovatie en de Universiteit van Amsterdam. Onder de titel 'Schildpaddensoep' haalden we vele media en het debat in de Tweede Kamer. Dat mag ook wel, want de gemiddelde beantwoordingsduur van een Woo-verzoek was bij ministeries opgelopen tot 188 dagen, terwijl 42 dagen het wettelijk maximum is. Tegelijkertijd zagen we ook dat de gemiddelde doorlooptijden bij lokale overheden – provincies, waterschappen en gemeenten – een stuk lager liggen.

Het jaar was nog wel zo goed begonnen met twee mijlpalen waar wij als Open State voor hadden gepleit: een Rijksdashboard met informatie over de afhandeling van Woo-verzoeken en het toevoegen van open overheid in de ambtseed van Rijksambtenaren. Allebei stappen voortuit, maar het dashboard is nog in rudimentaire vorm en na de ambtelijke cultuur, moet ook nog de politieke cultuur veranderen.

Bijvoorbeeld bij het ministerie van Defensie waar nog te vaak een gesloten houding heerst, constateerde ook de Commissie-Sorgdrager. Wij konden daarop onze visie geven. Dat deden we ook bij pogingen om het recht op informatie onder de Woo in te perken. Daarbij trokken wij samen op met journalistieke organisaties. Met één van die organisaties, SPOON, maakten wij het rapport Woo-bingo, waarin wij aannames over de Woo ontkrachtten.

Zelf maakten wij besluitvorming binnen decentrale overheden transparant en doorzoekbaar via Open Raadsinformatie (ORI)/Open Besluitvorming. In 2025 groeide deze database met 60% tot 5 miljoen besluiten van gemeenten, provincies en waterschappen. Op nationaal niveau verzorgden we het platform met alle parlementaire informatie: 1848.nl.

Open algoritmes en verantwoordelijke AI

Een open overheid is ook open over de algoritmes die het gebruikt. Om de overheid te helpen met het vergroten van transparantie over algoritmes hebben wij met maatschappelijke partners het 5-sterrenmodel ontwikkeld. Ook AI wordt veel ingezet door overheden, maar er is vaak onduidelijkheid over de voor- en nadelen, zeker wat betreft openheid. Daarom gaven we in 2025 trainingen en informatie hierover. Ook bouwden we mee aan een verantwoord AI-LLM, namelijk GPT-NL. Wij leverden bruikbare data aan, zonder privacy- en copyright-schendingen.



Open financiën

Financiële data zijn heel belangrijke data in een democratie: hoe wordt publiek geld uitgegeven? In 2025 werkten we aan het verder ontwikkelen van ons online-platform Open Spending, waar iedereen inkomsten en uitgaven van lokale overheden kan controleren en vergelijken. Het ging vooral om detailniveau, want hoe meer detail, hoe meer een burger, journalist, politicus, ondernemer of wetenschapper de financiële data nuttig kan gebruiken. En ook in 2025 bleven wij pleiten voor een UBO-register dat vrij toegankelijk is zodat belanghebbenden van bedrijven en organisaties goed zijn te achterhalen.

Open lobby

Belangrijk voor Open State afgelopen jaar was onze inzet voor lobbytransparantie. Want je wilt toch weten wie er bij onze politici proberen de besluitvorming te beïnvloeden?! Dat is pas een open democratie. In veel landen om ons heen is dat geregeld, maar in Nederland niet.

Daarom vernieuwden wij onze tool openlobby.nl, deden we weer onderzoek naar de openbare agenda's van de bewindslieden, benaderden we media en politiek en bouwden zelfs een heus model-lobbyregister. Die demonstreerden we aan minister Uitermark van BZK en aan de gemeenten Amsterdam en Den Haag. Door de val van het kabinet is de invoering van een lobbyregister uitgesteld, maar in 2025 hebben in ieder geval de basis voor de invoering gelegd.

Ook deden we met OxfamNovib onderzoek naar de politieke draaideur (in hoeverre komen politici weer terug, maar dan nu als lobbyist) en naar de achtergrond van donaties aan politieke partijen (wat krijgt welke partij van wie).

Onderzoeksjournalistiek

In die open democratie speelt onderzoeksjournalistiek natuurlijk een cruciale rol en daarom heeft Open State ook in 2025 journalisten ondersteund met het vinden van naalden in hooibergen met (lokale) politieke data. We innoveerden ons dataplatform Bron en ontwikkelden Bron Chat. Daarnaast verzorgden we workshops en presentaties over het zoeken en vinden van overheidsinformatie voor journalisten.

Open wereld

Open State werkt met name in Nederland, maar ook in andere landen spelen vergelijkbare vraagstukken van overheidstransparantie. Onze expertise delen we graag. Zo verzorgden we trainingen voor overheidsmedewerkers uit Midden- en Oost-Europa samen met The Hague Academy for Local Governance. Ook verwelkomden we een grote delegatie Oekraïense burgemeesters en deelden met hen ervaringen over transparantie en participatie. Van hen en ook van Oekraïense vertegenwoordigers op de Open Government Partnership (OGP) World Summit in Spanje in oktober leerden we dat open overheid geen luxe is, maar de essentie die zij dus uit alle macht willen verdedigen.

Tot slot

2025 was een bewogen jaar, voor de democratie en voor Open State Foundation. Met het enthousiaste team en met geweldige partners hebben we veel gedaan en veel bereikt. Een aantal projecten lichten we nader toe in ons inhoudelijk jaarverslag, dat hoort bij het financieel verslag. Veel gedaan, maar nog niet genoeg. We blijven ons inzetten voor transparantie, en dus voor democratie.

Serv Wiemers, Directeur
Amsterdam 29 april 2026

Voor meer detail informatie over ons werk in 2025, zie: <https://2025.openstate.eu>



Jaarrekening

Stichting Open State Foundation



Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa	4.612	3.655
Financiële vaste activa	34.266	22.570
	38.879	26.225
Vlottende activa		
Vorderingen	90.931	170.147
Liquide middelen	258.604	202.146
	349.535	372.293
Activa	388.414	398.518

Balans passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Stichtingsvermogen		
Kapitaal stichting	181.773	174.142
	181.773	174.142
Langlopende schulden	8.398	18.763
Kortlopende schulden	198.243	205.613
Passiva	388.414	398.518



Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Baten	626.685	681.734	
Inkoopwaarde van de baten	31.074	38.038	
Saldo	595.611		643.696
Personeelskosten	517.662	517.432	
Overige personeelskosten	13.716	10.454	
Werkkostenregeling	1.950	2.650	
Afschrijvingen	1.380	857	
Huisvestingskosten	20.626	21.040	
Verkoopkosten	3.366	3.525	
Kantoorkosten	13.328	13.851	
Algemene kosten	27.647	38.625	
Totaal lasten	599.676		608.433
Resultaat	-4.065		35.263
Resultaat deelnemingen	11.696		10.148
Resultaat	7.631		45.411

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar
	2025		2024
Resultaatbestemming			
Stichtingskapitaal	7.631	45.411	
	7.631		45.411



Toelichting op de jaarrekening

Activiteiten

Het bevorderen van democratische transparantie, verantwoording en participatie tussen burgers, politiek en de overheid.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Open State Foundation is feitelijk en statutair gevestigd te Amsterdam, Kattenburgerstraat 5, gebouw 002 B, 1018 JA, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 02094171.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Open State Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Grondslag van financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvoor onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze



grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de betreffende deelneming (zichtbaar eigen vermogen).

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Open State Foundation in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslagen van baten

Algemeen

Netto-omzet omvat de baten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten



Verantwoording van baten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Projectopbrengsten en projectlasten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectlasten verwerkt als baten en lasten in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectlasten in verhouding tot de geschatte totale projectlasten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als baten verwerkt in de staat van baten en lasten tot het bedrag van de gemaakte projectlasten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectlasten worden dan verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectlasten.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen baten en baten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectlasten zijn de direct op het project betrekking hebbende lasten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere lasten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectlasten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de inkoopwaarde van de baten.

De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

Grondslag van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Open State Foundation heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Open State Foundation verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als

personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Grondslagen van resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Open State Foundation wordt toegerekend.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Materiële vaste activa		
Inventaris	4.612	3.655
	4.612	3.655

Financiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Financiële vaste activa		
Overige deelnemingen	32.968	21.272
Betaalde borgsommen	1.298	1.298
	34.266	22.570

Overige deelnemingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overige deelnemingen		
deelneming 1848 B.V. 20%	32.968	21.272
	32.968	21.272

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen		
Debiteuren	78.215	162.207
Vorderingen uit hoofde van belastingen	0	6.000
Overlopende activa	12.715	1.940
	90.931	170.147

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Vorderingen uit hoofde van belastingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Vorderingen uit hoofde van belastingen		
Dividendbelasting	0	6.000
	0	6.000

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	258.604	202.146
	258.604	202.146

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Tegoeden op bankrekeningen		
Rekening-courant bank	25.708	71.190
(Bedrijfs)spaarrekening	232.896	130.956
	258.604	202.146

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de Stichting.

Langlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Langlopende schulden		
Coronaschulden nog te betalen belastingen	8.398	18.763
	8.398	18.763

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen maar opgenomen onder de kortlopende schulden. Alle leningen zijn afgesloten in euro's. Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van € 0 (2024: € 0) een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Kortlopende schulden		
Crediteuren	6.705	12.793
Belastingen en premies sociale verzekeringen	26.245	42.474
Schulden ter zake van pensioenen	-0	448
Salarisverwerking	35.277	24.803
Overige schulden	10.366	10.366
Overlopende passiva	119.650	114.729
	198.243	205.613

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. In de kortlopende schulden is begrepen de aflossingsverplichting coronaschulden aan de belastingdienst voor de komende 12 maanden.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	14.742	30.730
Loonheffing	11.503	11.744
	26.245	42.474

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Salarisverwerking		
Netto lonen	0	467
Reservering vakantiegeld	17.633	13.789
Reservering vakantiedagen	17.645	10.548
	35.277	24.803

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende passiva		
Vooruitgefactureerde omzet	116.150	68.645
Vooruitontvangen bedragen	0	42.584
Nog te betalen accountants- en advieskosten	3.500	3.500
	119.650	114.729

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Met ingang van 1 april 2015 is er een ruimte gehuurd op de Marinewerf, Kattenburgerstraat 5 te Amsterdam. De huur wordt steeds voor kortere periodes verlengd in verband met de herontwikkeling van het Marineterrein. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 18.780 exclusief BTW maar inclusief servicekosten en voorschot nutsvoorzieningen. Met ingang van juli 2025 is een nieuwe overeenkomst opgesteld voor 2 jaar tot en met 30 juni 2027. Er is een waarborgsom van € 1.298 gestort.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Baten		
Opbrengsten projecten	501.440	558.716
Opbrengsten donaties	5.245	3.018
Opbrengsten Adessium	120.000	120.000
	626.685	681.734

Totaal lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Totaal lasten		
Personeelskosten	517.662	517.432
Overige personeelskosten	13.716	10.454
Werkkostenregeling	1.950	2.650
Afschrijvingen	1.380	857
Huisvestingskosten	20.626	21.040
Verkoopkosten	3.366	3.525
Kantoorkosten	13.328	13.851
Algemene kosten	27.647	38.625
	599.676	608.433

Personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	391.452	401.498
Sociale lasten	68.781	66.314
Pensioenlasten	57.430	49.620
	517.662	517.432

Gedurende het jaar 2025 waren 6,49 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 5,89).



Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Lonen en salarissen		
Bruto-loon	356.973	368.908
Vakantiegeld	37.266	34.075
Ontvangen WBSO	-2.787	-1.485
	391.452	401.498

Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Overige personeelskosten		
Kantinekosten	200	278
Vergoeding reiskosten	8.367	6.885
Wervingskosten	0	450
Arbodiensten	0	900
Ziekengeldverzekering	4.061	888
Overige personeelskosten	1.089	1.053
	13.716	10.454

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsinventaris	88	161
Overige materiële vaste activa	1.292	696
	1.380	857

Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	18.749	18.494
Schoonmaak	1.557	1.560
Overige huisvestingslasten	320	985
	20.626	21.040

Verkoopkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	0	1.392
Representatiekosten	2.263	1.678
Reis- en verblijfkosten	1.083	248
Relatiegeschenken	20	207
	3.366	3.525

Kantoorkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	732	861
Telefoon en internet	213	113
Kosten automatisering	12.384	12.877
	13.328	13.851

Algemene kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Algemene kosten		
Accountancy	15.171	12.578
Administratie	3.887	3.622
Overig advies	0	995
Verzekeringen	30	4.263
Bank	185	97
Betalingsverschillen	22	142
Overige algemene lasten	8.352	13.928
Digitale 4	0	3.000
	27.647	38.625

Resultaat deelnemingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2025	2024
Resultaat deelnemingen		
Aandeel resultaat andere deelnemingen	11.696	10.148
	11.696	10.148

Ondertekening

Amsterdam, 3 juni 2026
R.C. Brave

3 juni 2026
S.W. Kamerling



Amsterdam, 3 juni 2026
S.E. Spaargaren



Amsterdam, 3 juni 2026

A.A. Zijlstra

