
Financieel verslag 2025

Stichting Open State Foundation

CONCEPT

Inhoudsopgave

| | |
|---|----|
| FINANCIEEL VERSLAG | 3 |
| Voorwoord | 4 |
| Samenstellingsverklaring van de accountant | 5 |
| Resultaatanalyse | 6 |
| Financiële positie | 7 |
| Kengetallen | 8 |
| | |
| BESTUURSVERSLAG | 9 |
| Bestuursverslag | 10 |
| | |
| JAARREKENING | 13 |
| Balans | 14 |
| Staat van baten en lasten | 15 |
| Toelichting op de jaarrekening | 16 |
| Toelichting op de balans | 20 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten | 24 |
| Ondertekening | 27 |

CONCEPT

Financieel verslag

Stichting Open State Foundation

CONCEPT

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit drie delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: Het bestuursverslag

Het bestuursverslag staat op de website van de stichting.

Deel 3: De jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

Op het moment van vaststellen van het jaarverslag wordt het bestuur gevormd door:

Voorzitter en penningmeester: A.A. Zijlstra

Algemeen lid bestuur: R.C. Brave

Algemeen lid bestuur: S.E. Spaargaren

Secretaris: S.W. Kamerling

CONCEPT

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aangezien de werkzaamheden in het kader van het samenstellen van de jaarrekening nog niet zijn afgerond, is in deze concept-jaarrekening nog geen verklaring opgenomen. Na afronding van onze werkzaamheden zal een samenstellingsverklaring worden afgegeven.

CONCEPT

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van lastensoorten in relatie tot de baten. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Staat van baten en lasten t.o.v. vorig jaar

| | Verslagjaar | | Vorig jaar | | Verschil | |
|---------------------------|-------------|---------|------------|---------|----------|---------|
| | 2025 | % baten | 2024 | % baten | Verschil | % |
| Baten | 626.685 | 100,0% | 681.734 | 100,0% | -55.049 | -8,1% |
| Inkoopwaarde van de baten | 31.074 | 5,0% | 38.038 | 5,6% | -6.964 | -18,3% |
| Saldo | 595.611 | 95,0% | 643.696 | 94,4% | -48.084 | -7,5% |
| Personeelskosten | 517.662 | 82,6% | 517.432 | 75,9% | 230 | 0,0% |
| Overige personeelskosten | 13.716 | 2,2% | 10.454 | 1,5% | 3.263 | 31,2% |
| Werkkostenregeling | 1.950 | 0,3% | 2.650 | 0,4% | -699 | -26,4% |
| Afschrijvingen | 1.380 | 0,2% | 857 | 0,1% | 523 | 61,0% |
| Huisvestingskosten | 20.626 | 3,3% | 21.040 | 3,1% | -413 | -2,0% |
| Verkoopkosten | 3.366 | 0,5% | 3.525 | 0,5% | -159 | -4,5% |
| Kantoorkosten | 13.328 | 2,1% | 13.851 | 2,0% | -522 | -3,8% |
| Algemene kosten | 27.647 | 4,4% | 38.625 | 5,7% | -10.978 | -28,4% |
| Totaal lasten | 599.676 | 95,7% | 608.433 | 89,2% | -8.756 | -1,4% |
| Resultaat | -4.065 | -0,6% | 35.263 | 5,2% | -39.328 | -111,5% |
| Resultaat deelnemingen | 11.696 | 1,9% | 10.148 | 1,5% | 1.548 | 15,3% |
| Resultaat | 7.631 | 1,2% | 45.411 | 6,7% | -37.779 | -83,2% |

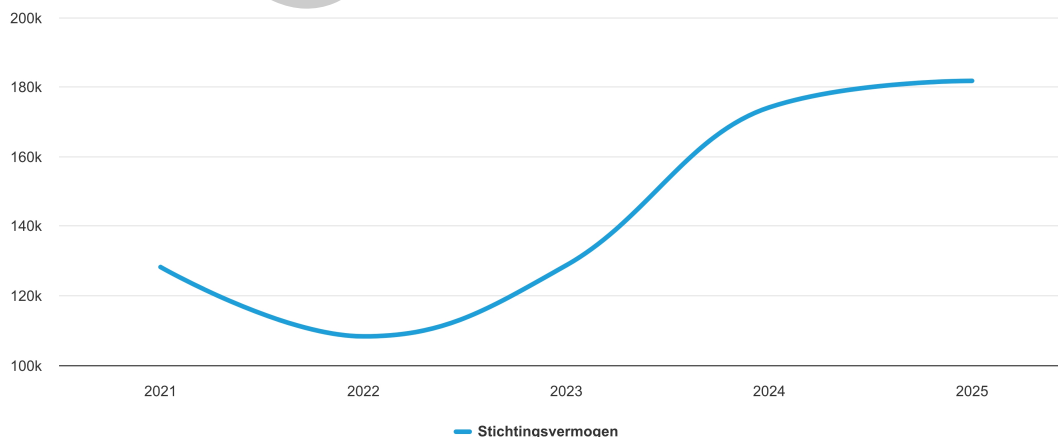
Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

| | Verslagjaar | | Vorig jaar | |
|-------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 31-12-2025 | % balans | 31-12-2024 | % balans |
| Materiële vaste activa | 4.612 | 1,2% | 3.655 | 0,9% |
| Financiële vaste activa | 34.266 | 8,8% | 22.570 | 5,7% |
| Vaste activa | 38.879 | 10,0% | 26.225 | 6,6% |
| Vorderingen | 90.931 | 23,4% | 170.147 | 42,7% |
| Liquide middelen | 258.604 | 66,6% | 202.146 | 50,7% |
| Vlottende activa | 349.535 | 90,0% | 372.293 | 93,4% |
| Activa | 388.414 | 100,0% | 398.518 | 100,0% |
| Kapitaal stichting | 181.773 | 46,8% | 174.142 | 43,7% |
| Stichtingsvermogen | 181.773 | 46,8% | 174.142 | 43,7% |
| Langlopende schulden | 8.398 | 2,2% | 18.763 | 4,7% |
| Kortlopende schulden | 198.243 | 51,0% | 205.613 | 51,6% |
| Passiva | 388.414 | 100,0% | 398.518 | 100,0% |

Eigen vermogen verloop



Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2025 en staat van baten en lasten over 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

| | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Werkkapitaal | 151.292 | 166.680 | 122.244 | 104.902 | 136.773 |
| Quick ratio | 1,76 | 1,81 | 1,71 | 1,57 | 1,82 |
| Current ratio | 1,76 | 1,81 | 2,00 | 1,66 | 1,89 |
| Solvabiliteit (EV/TV) | 46,8% | 43,7% | 46,0% | 35,5% | 38,7% |
| EBITDA | -2.685 | 36.120 | 24.707 | -35.697 | 34.057 |

Bestuursverslag

Stichting Open State Foundation

CONCEPT

Bestuursverslag

Zonder transparantie geen democratie

Democratie

Het jaar 2025 stond in het teken van de democratie. Op verschillende manieren.

De afgelopen jaren leek de democratische rechtsstaat het beste en meest succesvolle politieke model. Dat gold zeker voor de 'westerse wereld'. Sinds de Tweede Wereldoorlog was de democratie hier stevig geworteld. Geen dictaturen meer. Daar kwamen na de val van de Muur in 1989 steeds meer landen bij; niet alleen in Oost-Europa, maar ook in andere werelddelen. Mensen zijn in democratieën gelukkiger, kunnen zich beter ontplooiën – ook als je niet tot de meerderheid behoort. Democratieën zijn efficiënter en innovatiever omdat ideeën en niet gewapende groepen met elkaar strijden – en omdat de beste ideeën dan boven komen.

Democratieën werken, maar hebben wel onderhoud nodig. Want macht vraagt voortdurend om tegenmacht, en daar zit de macht niet altijd op te wachten. Die tegenmacht moeten we organiseren, en dat kan in een open, transparante samenleving.

Maar het afgelopen jaar bleek vooral de zwakte van de democratie. Internationale rapporten spraken over de 'decline of democracy' of 'democratic backsliding'. In steeds meer landen nam autoritarisme de plek in van democratie. De afbraak van de rechtsstaat speelde duidelijk in de Verenigde Staten, maar ook in andere landen. Zelfs in Nederland werd rechtsstatelijkheid een onderhandelbaar principe. Volgens het gezaghebbende democratierapport van V-Dem was het aandeel van de wereldbevolking dat leeft in een democratie teruggelopen van ongeveer de helft naar een kwart. En V-Dem maakte zich ook zorgen om het verslechterende democratische klimaat in Nederland. Tel daarbij op het teruglopende vertrouwen in de politiek, en de alarmbellen gaan af.

Maar democratie was afgelopen jaar ook extra van belang vanwege de nationale verkiezingen in Nederland. Er viel wat te kiezen en de opkomst was ook hoog.

Open State Foundation zet zich in voor een open overheid omdat openheid essentieel is voor de democratie. Om dat nog duidelijker te maken introduceerden wij onze nieuwe tagline: Zonder transparantie geen democratie. Die tagline is een onderdeel van de nieuwe positionering waaraan wij in 2025 werkten en die in de loop van 2026 wordt gelanceerd.

Democratie is dus de essentie; daar werken wij aan door de overheid opener te maken, door data bij publieke instituten ook echt publieke data te laten zijn. Het gaat om informatie, om data waarmee iedereen aan de slag kan. Om de overheid te controleren, om te participeren in besluitvorming, om de data te verbeteren of om op basis van die data zelf initiatieven te ontwikkelen. Ook in 2025 gebruikten burgers, overheden zelf, journalisten, ondernemers en wetenschappers de data die wij hebben 'opengemaakt'. Dat deden wij door tools te maken, door adviezen te geven en door openheid te bepleiten in het publieke debat. Met een klein, maar divers en gedreven team werkten we daar in 2025 hard aan en bereikten we mooie resultaten.

Open State Foundation werkte de afgelopen jaren via zes programma's. Daar is in 2025 een zevende programma bijgekomen: Open algoritmes en verantwoordelijke AI. Onder de programma's werken we aan projecten en pleitbezorging (en soms is dat laatste onderdeel van een project).

Programma's Open State Foundation:

1. Open verkiezingen
2. Open overheid
3. Open algoritmes en verantwoordelijke AI
4. Open financiën
5. Open lobby
6. Onderzoeksjournalistiek
7. Open wereld

Open verkiezingen

Voor de al genoemde verkiezingen voor de Tweede Kamer bouwden we weer 'Waar is mijn stemlokaal', database en webtool met alle stembureaus van heel Nederland. Hiermee maakten we enerzijds de gang naar de stembus voor alle kiezers makkelijker, en maakten we anderzijds stembureaudata inzichtelijk en doorzoekbaar. Met de data kun je bijvoorbeeld het aantal stembureaus in Nederland bepalen, of de stembureaudichtheid per regio vergelijken.

Ook voor de verkiezingen maakten we een Transparantie Kieswijzer en organiseerden we samen met digitale partners een verkiezingsdebat met kandidaat-Kamerleden.

Open overheid

Zoals eerdere jaren maakten we in 2025 een rapport over de uitvoering van de Wet open overheid (Woo), samen met Instituut Maatschappelijke Innovatie en de Universiteit van Amsterdam. Onder de titel 'Schildpaddensoep' haalden we vele media en het debat in de Tweede Kamer. Dat mag ook wel, want de gemiddelde beantwoordingduur van een Woo-verzoek was bij ministeries opgelopen tot 188 dagen, terwijl 42 dagen het wettelijk maximum is. Tegelijkertijd zagen we ook dat de gemiddelde doorlooptijden bij lokale overheden – provincies, waterschappen en gemeenten – een stuk lager liggen.

Het jaar was nog wel zo goed begonnen met twee mijlpalen waar wij als Open State voor hadden gepleit: een Rijksdashboard met informatie over de afhandeling van Woo-verzoeken en het toevoegen van open overheid in de ambtseed van Rijksambtenaren. Allebei stappen voortuit, maar het dashboard is nog in rudimentaire vorm en na de ambtelijke cultuur, moet ook nog de politieke cultuur veranderen.

Bijvoorbeeld bij het ministerie van Defensie waar nog te vaak een gesloten houding heerst, constateerde ook de Commissie-Sorgdrager. Wij konden daarop onze visie geven. Dat deden we ook bij pogingen om het recht op informatie onder de Woo in te perken. Daarbij trokken wij samen op met journalistieke organisaties. Met één van die organisaties, SPOON, maakten wij het rapport Woo-bingo, waarin wij aannames over de Woo ontcrachtten.

Zelf maakten wij besluitvorming binnen decentrale overheden transparant en doorzoekbaar via Open Raadsinformatie (ORI)/Open Besluitvorming. In 2025 groeide deze database met 60% tot 5 miljoen besluiten van gemeenten, provincies en waterschappen. Op nationaal niveau verzorgden we het platform met alle parlementaire informatie: 1848.nl.

Open algoritmes en verantwoordelijke AI

Een open overheid is ook open over de algoritmes die het gebruikt. Om de overheid te helpen met het vergroten van transparantie over algoritmes hebben wij met maatschappelijke partners het 5-sterrenmodel ontwikkeld. Ook AI wordt veel ingezet door overheden, maar er is vaak onduidelijkheid over de voor- en nadelen, zeker wat betreft openheid. Daarom gaven we in 2025 trainingen en informatie hierover. Ook bouwden we mee aan een verantwoord AI-LLM, namelijk GPT-NL. Wij leverden bruikbare data aan, zonder privacy- en copyright-schendingen.

Open financiën

Financiële data zijn heel belangrijke data in een democratie: hoe wordt publiek geld uitgegeven? In 2025 werkten we aan het verder ontwikkelen van ons online-platform Open Spending, waar iedereen inkomsten en uitgaven van lokale overheden kan controleren en vergelijken. Het ging vooral om detailniveau, want hoe meer detail, hoe meer een burger, journalist, politicus, ondernemer of wetenschapper de financiële data nuttig kan gebruiken. En ook in 2025 bleven wij pleiten voor een UBO-register dat vrij toegankelijk is zodat belanghebbenden van bedrijven en organisaties goed zijn te achterhalen.

Open lobby

Belangrijk voor Open State afgelopen jaar was onze inzet voor lobbytransparantie. Want je wilt toch weten wie er bij onze politici proberen de besluitvorming te beïnvloeden?! Dat is pas een open democratie. In veel landen om ons heen is dat geregeld, maar in Nederland niet.

Daarom vernieuwden wij onze tool openlobby.nl, deden we weer onderzoek naar de openbare agenda's van de bewindslieden, benaderden we media en politiek en bouwden zelfs een heus model-lobbyregister. Die demonstreerden we aan minister Uitermark van BZK en aan de gemeenten Amsterdam en Den Haag. Door de val van het kabinet is de invoering van een lobbyregister uitgesteld, maar in 2025 hebben in ieder geval de basis voor de invoering gelegd.

Ook deden we met OxfamNovib onderzoek naar de politieke draaideur (in hoeverre komen politici weer terug, maar dan nu als lobbyist) en naar de achtergrond van donaties aan politieke partijen (wat krijgt welke partij van wie).

Onderzoeksjournalistiek

In die open democratie speelt onderzoeksjournalistiek natuurlijk een cruciale rol en daarom heeft Open State ook in 2025 journalisten ondersteund met het vinden van naalden in hooibergen met (lokale) politieke data. We innoveerden ons dataplatform Bron en ontwikkelden Bron Chat. Daarnaast verzorgden we workshops en presentaties over het zoeken en vinden van overheidsinformatie voor journalisten.

Open wereld

Open State werkt met name in Nederland, maar ook in andere landen spelen vergelijkbare vraagstukken van overheidstransparantie. Onze expertise delen we graag. Zo verzorgden we trainingen voor overheidsmedewerkers uit Midden- en Oost-Europa samen met The Hague Academy for Local Governance. Ook verwelkomden we een grote delegatie Oekraïense burgemeesters en deelden met hen ervaringen over transparantie en participatie. Van hen en ook van Oekraïense vertegenwoordigers op de Open Government Partnership (OGP) World Summit in Spanje in oktober leerden we dat open overheid geen luxe is, maar de essentie die zij dus uit alle macht willen verdedigen.

Tot slot

2025 was een bewogen jaar, voor de democratie en voor Open State Foundation. Met het enthousiaste team en met geweldige partners hebben we veel gedaan en veel bereikt. Een aantal projecten lichten we nader toe in ons inhoudelijk jaarverslag, dat hoort bij het financieel verslag. Veel gedaan, maar nog niet genoeg. We blijven ons inzetten voor transparantie, en dus voor democratie.

Serv Wiemers, Directeur
Amsterdam 29 april 2026

Voor meer detail informatie over ons werk in 2025, zie: <https://2025.openstate.eu>

Jaarrekening

Stichting Open State Foundation

CONCEPT

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Vaste activa | | |
| Materiële vaste activa | 4.612 | 3.655 |
| Financiële vaste activa | <u>34.266</u> | <u>22.570</u> |
| | 38.879 | 26.225 |
| Vlottende activa | | |
| Vorderingen | 90.931 | 170.147 |
| Liquide middelen | <u>258.604</u> | <u>202.146</u> |
| | 349.535 | 372.293 |
| Activa | <u>388.414</u> | <u>398.518</u> |

Balans passiva

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|----------------------|----------------|----------------|
| Stichtingsvermogen | | |
| Kapitaal stichting | <u>181.773</u> | <u>174.142</u> |
| | 181.773 | 174.142 |
| Langlopende schulden | 8.398 | 18.763 |
| Kortlopende schulden | 198.243 | 205.613 |
| Passiva | <u>388.414</u> | <u>398.518</u> |

Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten

| | Verslagjaar | | Vorig jaar |
|---------------------------|-------------|---------|------------|
| | 2025 | | 2024 |
| Baten | 626.685 | | 681.734 |
| Inkoopwaarde van de baten | 31.074 | | 38.038 |
| Saldo | | 595.611 | 643.696 |
| Personeelskosten | 517.662 | | 517.432 |
| Overige personeelskosten | 13.716 | | 10.454 |
| Werkkostenregeling | 1.950 | | 2.650 |
| Afschrijvingen | 1.380 | | 857 |
| Huisvestingskosten | 20.626 | | 21.040 |
| Verkoopkosten | 3.366 | | 3.525 |
| Kantoorkosten | 13.328 | | 13.851 |
| Algemene kosten | 27.647 | | 38.625 |
| Totaal lasten | | 599.676 | 608.433 |
| Resultaat | | -4.065 | 35.263 |
| Resultaat deelnemingen | | 11.696 | 10.148 |
| Resultaat | | 7.631 | 45.411 |

Resultaatbestemming

| | Verslagjaar | | Vorig jaar |
|---------------------|-------------|-------|------------|
| | 2025 | | 2024 |
| Resultaatbestemming | | | |
| Stichtingskapitaal | 7.631 | | 45.411 |
| | | 7.631 | 45.411 |

Toelichting op de jaarrekening

Activiteiten

Het bevorderen van democratische transparantie, verantwoording en participatie tussen burgers, politiek en de overheid.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Open State Foundation is feitelijk en statutair gevestigd te Amsterdam, Kattenburgerstraat 5, gebouw 002 B, 1018 JA, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 02094171.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Open State Foundation zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Grondslag van financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvoor onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze

grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de betreffende deelneming (zichtbaar eigen vermogen).

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Open State Foundation in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde. Afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslagen van baten

Algemeen

Netto-omzet omvat de baten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van baten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Projectopbrengsten en projectlasten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectlasten verwerkt als baten en lasten in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectlasten in verhouding tot de geschatte totale projectlasten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als baten verwerkt in de staat van baten en lasten tot het bedrag van de gemaakte projectlasten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectlasten worden dan verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectlasten.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen baten en baten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectlasten zijn de direct op het project betrekking hebbende lasten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere lasten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectlasten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de inkoopwaarde van de baten.

De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

Grondslag van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Open State Foundation heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Open State Foundation verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als

personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Grondslagen van resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Open State Foundation wordt toegerekend.

CONCEPT

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|------------------------|-------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Materiële vaste activa | | |
| Inventaris | 4.612 | 3.655 |
| | 4.612 | 3.655 |

Financiële vaste activa

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|-------------------------|-------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Financiële vaste activa | | |
| Overige deelnemingen | 32.968 | 21.272 |
| Betaalde borgsommen | 1.298 | 1.298 |
| | 34.266 | 22.570 |

Overige deelnemingen

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|--------------------------|-------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Overige deelnemingen | | |
| deelneming 1848 B.V. 20% | 32.968 | 21.272 |
| | 32.968 | 21.272 |

Vorderingen

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|--|-------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Vorderingen | | |
| Debiteuren | 78.215 | 162.207 |
| Vorderingen uit hoofde van belastingen | 0 | 6.000 |
| Overlopende activa | 12.715 | 1.940 |
| | 90.931 | 170.147 |

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Vorderingen uit hoofde van belastingen

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|--|------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Vorderingen uit hoofde van belastingen | | |
| Dividendbelasting | 0 | 6.000 |
| | 0 | 6.000 |

Liquide middelen

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|----------------------------|------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Liquide middelen | | |
| Tegoeden op bankrekeningen | 258.604 | 202.146 |
| | 258.604 | 202.146 |

Tegoeden op bankrekeningen

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|----------------------------|------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Tegoeden op bankrekeningen | | |
| Rekening-courant bank | 25.708 | 71.190 |
| (Bedrijfs)sparrekening | 232.896 | 130.956 |
| | 258.604 | 202.146 |

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de Stichting.

Langlopende schulden

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|---|------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Langlopende schulden | | |
| Coronaschulden nog te betalen belastingen | 8.398 | 18.763 |
| | 8.398 | 18.763 |

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen maar opgenomen onder de kortlopende schulden. Alle leningen zijn afgesloten in euro's. Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van € 0 (2024: € 0) een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

Kortlopende schulden

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|--|-------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Kortlopende schulden | | |
| Crediteuren | 6.705 | 12.793 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 26.245 | 42.474 |
| Schulden ter zake van pensioenen | -0 | 448 |
| Salarisverwerking | 35.277 | 24.803 |
| Overige schulden | 10.366 | 10.366 |
| Overlopende passiva | 119.650 | 114.729 |
| | 198.243 | 205.613 |

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. In de kortlopende schulden is begrepen de aflossingsverplichting coronaschulden aan de belastingdienst voor de komende 12 maanden.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|--|-------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | | |
| Omzetbelasting | 14.742 | 30.730 |
| Loonheffing | 11.503 | 11.744 |
| | 26.245 | 42.474 |

Salarisverwerking

| | Verslagjaar | Vorig jaar |
|---------------------------|-------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Salarisverwerking | | |
| Netto lonen | 0 | 467 |
| Reservering vakantiegeld | 17.633 | 13.789 |
| Reservering vakantiedagen | 17.645 | 10.548 |
| | 35.277 | 24.803 |

Overlopende passiva

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|---|------------|------------|
| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
| Overlopende passiva | | |
| Vooruitgefactureerde omzet | 116.150 | 68.645 |
| Vooruitontvangen bedragen | 0 | 42.584 |
| Nog te betalen accountants- en advieskosten | 3.500 | 3.500 |
| | 119.650 | 114.729 |

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Met ingang van 1 april 2015 is er een ruimte gehuurd op de Marinewerf, Kattenburgerstraat 5 te Amsterdam. De huur wordt steeds voor kortere periodes verlengd in verband met de herontwikkeling van het Marineterrein. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 18.780 exclusief BTW maar inclusief servicekosten en voorschot nutsvoorzieningen. Met ingang van juli 2025 is een nieuwe overeenkomst opgesteld voor 2 jaar tot en met 30 juni 2027. Er is een waarborgsom van € 1.298 gestort.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|-----------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Baten | | |
| Opbrengsten projecten | 501.440 | 558.716 |
| Opbrengsten donaties | 5.245 | 3.018 |
| Opbrengsten Adessium | 120.000 | 120.000 |
| | 626.685 | 681.734 |

Totaal lasten

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|--------------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Totaal lasten | | |
| Personeelskosten | 517.662 | 517.432 |
| Overige personeelskosten | 13.716 | 10.454 |
| Werkkostenregeling | 1.950 | 2.650 |
| Afschrijvingen | 1.380 | 857 |
| Huisvestingskosten | 20.626 | 21.040 |
| Verkoopkosten | 3.366 | 3.525 |
| Kantoorkosten | 13.328 | 13.851 |
| Algemene kosten | 27.647 | 38.625 |
| | 599.676 | 608.433 |

Personeelskosten

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|---------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Personeelskosten | | |
| Lonen en salarissen | 391.452 | 401.498 |
| Sociale lasten | 68.781 | 66.314 |
| Pensioenlasten | 57.430 | 49.620 |
| | 517.662 | 517.432 |

Gedurende het jaar 2025 waren 6,49 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 5,89).

Lonen en salarissen

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|---------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Lonen en salarissen | | |
| Bruto-loon | 356.973 | 368.908 |
| Vakantiegeld | 37.266 | 34.075 |
| Ontvangen WBSO | -2.787 | -1.485 |
| | 391.452 | 401.498 |

Overige personeelskosten

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|--------------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Overige personeelskosten | | |
| Kantinekosten | 200 | 278 |
| Vergoeding reiskosten | 8.367 | 6.885 |
| Wervingskosten | 0 | 450 |
| Arbodiensten | 0 | 900 |
| Ziekengeldverzekering | 4.061 | 888 |
| Overige personeelskosten | 1.089 | 1.053 |
| | 13.716 | 10.454 |

Afschrijvingen materiële vaste activa

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|---------------------------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | | |
| Bedrijfsinventaris | 88 | 161 |
| Overige materiële vaste activa | 1.292 | 696 |
| | 1.380 | 857 |

Huisvestingskosten

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|----------------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Huisvestingskosten | | |
| Betaalde huur | 18.749 | 18.494 |
| Schoonmaak | 1.557 | 1.560 |
| Overige huisvestingslasten | 320 | 985 |
| | 20.626 | 21.040 |

Verkoopkosten

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|-------------------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Verkoopkosten | | |
| Reclame- en advertentiekosten | 0 | 1.392 |
| Representatiekosten | 2.263 | 1.678 |
| Reis- en verblijfkosten | 1.083 | 248 |
| Relatiegeschenken | 20 | 207 |
| | 3.366 | 3.525 |

Kantoorkosten

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|-----------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Kantoorkosten | | |
| Kantoorbenodigdheden | 732 | 861 |
| Telefoon en internet | 213 | 113 |
| Kosten automatisering | 12.384 | 12.877 |
| | 13.328 | 13.851 |

Algemene kosten

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|-------------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Algemene kosten | | |
| Accountancy | 15.171 | 12.578 |
| Administratie | 3.887 | 3.622 |
| Overig advies | 0 | 995 |
| Verzekeringen | 30 | 4.263 |
| Bank | 185 | 97 |
| Betalingsverschillen | 22 | 142 |
| Overige algemene lasten | 8.352 | 13.928 |
| Digitale 4 | 0 | 3.000 |
| | 27.647 | 38.625 |

Resultaat deelnemingen

| | Verlagjaar | Vorig jaar |
|---------------------------------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Resultaat deelnemingen | | |
| Aandeel resultaat andere deelnemingen | 11.696 | 10.148 |
| | 11.696 | 10.148 |

Ondertekening

R.C. Brave

S.W. Kamerling

S.E. Spaargaren

A.A. Zijlstra

CONCEPT